



PLANO ESTRATÉGICO 2021-2024

APRESENTAÇÃO

O Município de Bom Jardim, seguindo as recomendações do TCE/PE e Atricon, iniciou nesta presente data o planejamento governamental no qual pretende implantar uma metodologia mais favorável à realidade do Poder Executivo, buscando constantemente a interação entre as forças políticas e os anseios da população para o alcance de melhores resultados.

O valor do planejamento como instrumento gerencial é hoje inquestionável, tanto na esfera privada como na pública, levando em consideração as mudanças necessárias na área administrativa.

A consolidação da gestão estratégica por meio da Gestão de Projetos com foco no resultado, na melhoria da imagem e percepção pública e dos processos internos, tendo em vista que os projetos são elementos fundamentais para qualquer ação de mudança, inovação ou gestão de produtos ou serviços.

As diretrizes estratégicas e as linhas de atuação de cada projeto darão sustentação ao planejamento, com o objetivo de mostrar o rumo, o caminho adotado em cada momento. Assim, este documento pretende dar visibilidade à Gestão Estratégica Municipal, cumprindo princípios constitucionais, dando transparência e publicidade ao resultado alcançado, permitindo que tanto os setores da Administração Pública quanto a sociedade conheçam nossa Missão Institucional, Visão de Futuro e Valores Organizacionais.

O Planejamento Estratégico estabelece Visão de Futuro ao mesmo tempo ousada e ponderada, desafiadora e alcançável. Define estratégia consistentemente articulada em temas, objetivos e iniciativas. Dessa forma, se constitui instrumento de gestão essencialmente robusto e suficientemente flexível para garantir ganhos continuados de eficiência, eficácia e efetividade nas ações institucionais do município.

Os cidadãos terão ainda a oportunidade de conhecer melhor a metodologia aplicada e as atividades realizadas durante o processo de planejamento estratégico, alavancado por projetos.

GESTÃO ESTRATÉGICA DO MUNICÍPIO DE BOM JARDIM/PE

O Plano Estratégico do Município de Bom Jardim foi estruturado a partir de dois ciclos sendo um de longo prazo, identificando as condições atuais da organização e o ciclo de curto prazo baseado nas necessidades em geral.

CICLO DE LONGO PRAZO



- **Missão Institucional:** Satisfazer às necessidades dos bonjardinenses com empenho, desenvolvendo um trabalho eficiente, transparente e responsável na gestão dos recursos públicos direcionando-os com equilíbrio a todos os âmbitos da Administração Pública sempre com a finalidade de promover o bem-estar da população.
- **Visão de Futuro:** A administração pública visa fundamentalmente o desenvolvimento econômico e social, buscando mais qualidade de vida para a população do Município de Bom Jardim.

- **Valores Organizacionais:**
 - Responsabilidade social
 - Excelência na prestação dos serviços públicos
 - Participação e transparência
 - Eficiência e busca por resultados
 - Solidariedade e respeito

CICLO DE CURTO PRAZO

Os ciclos de curto prazo alinham-se as diretrizes estratégicas e linhas de atuação do ciclo de longo prazo. Compõem-se de programas e projetos estratégicos corporativos e de ações que terão como objetivo principal concretizar a Missão Institucional e a Visão de Futuro do Município.

Para tanto, a gestão levou em consideração a priorização das linhas de atuação as quais os projetos estratégicos serão associados. A priorização levará em conta o contexto político, socioeconômico e tecnológico do momento e as necessidades administrativas.

É importante ressaltar que a execução de ciclos de curto prazo propicia a dinamicidade do planejamento, possibilitando o surgimento e a adesão de estratégias emergentes e o acompanhamento e a avaliação dos ciclos estratégicos, bem como a realização de eventuais mudanças serão tratados pelo Gestor do Biênio 2023/2024. A concepção do planejamento estratégico passou pelas seguintes fases:

I. ANÁLISE DO AMBIENTE INTERNO E EXTERNO

- Além da análise interna e externa do ambiente organizacional e da construção de cenários futuros capazes de trazer impactos, buscando criar a harmonização entre as características estruturais, técnicas e sociais. Assim, foi realizado um exame minucioso e contínuo dos fatores ambientais que reajustam no desempenho organizacional. Optou-se por integrar as pessoas por meio de equipes com potencial de alinhar os elementos humanos da organização a sua estratégia e de facilitar a integração dos subsistemas organizacionais.

- Antes do início do planejamento estratégico propriamente dito, foi feito uso da análise para entender que esta é uma ferramenta essencial para o bom desenvolvimento da estratégia de gestão.
- Este planejamento do Ciclo de Gestão Estratégica terá efeito no ano de 2023 a 2025 por meio da análise do ambiente e da definição de algumas premissas.

MECANISMOS DE CONSTRUÇÃO DAS DIMENSÕES DE ANÁLISES

Sintonia - Percepção dos cidadãos - se refere à análise adotada para a criação de valor e diferenciação, sob a perspectiva do cidadão. O cidadão ocupa o topo da estrutura de planejamento, uma vez que para os cidadãos e para a satisfação das suas necessidades que toda a Administração Pública está orientada. Observa-se facilmente que quando os cidadãos têm as suas expectativas atendidas, tomam-se mais satisfeitos e mais colaborativos.

Estrutura financeira – por meio dela pode ser detectada a estratégia de crescimento e constitui um meio para alcançar o fim, ou seja, atender às expectativas dos cidadãos.

Processos internos de trabalho - envolve a identificação de prioridades estratégicas de vários processos internos, que estão orientados no sentido da criação de valor e da satisfação dos cidadãos. A eficiência operacional é determinada pelo alinhamento estratégico dos processos. A ideia é que a partir de uma hierarquia de dimensões se estabeleça relações de causa e efeito das grandes ações estratégicas e isso se manifeste em curto prazo.

JOÃO FRANCISCO DA SILVA NETO

Prefeito do Município de Bom Jardim/PE